

REPUBBLICA ITALIANA IN NOME DEL POPOLO ITALIANO LA CORTE D'APPELLO DI ANCONA

I^ Sezione civile

Riunita in camera di consiglio con l'intervento dei sigg.ri Magistra	ati
--	-----

Presidente Dott. Gianmichele Marcelli

Giudice Dott. Pier Giorgio Palestini

Giudice Dott. Cesare Marziali Cons. Est

ha pronunciato la seguente

SENTENZA

Nella causa civile DI IMUGNAZIONE DI LODO iscritta al n. 732/2023 R.G. e promossa da

	Parte_1	(C.F.:	CodiceFiscal	<i>e_1</i>) e	Parte	2_2	(C.F.:	C.F2	
[]), entrambi	quali soci	della	Contropart	e_1	(C.F.	– P.IVA:	P.IVA_1),
rappr	esentati e dife	si, sia congiu	ntamente sia	disgiuntam	ente, dall'A	vv. Rob	erto Gianfe	lici (C.F.: [.]
	C.F3	– telefax (0733-368388	- PEC:	1	Email_1		con studio	in
Mace	rata, Via Spal	ato 98 e dall	'Avv. Stefano	Monaches	si (C.F.:	Codic	ceFiscale_4	– telefa	x:
0733	235612 – ped	c:	Email_2		con studio	in Mace	erata, Via U	Jgo Foscolo	7.
L'Av	v. Roberto G	ianfelici dicl	hiara di vol	er ricevere	eventuali	comuni	icazioni e/	o notificazio	ni
all'in	dirizzo di post	a elettronica	certificata:	I	Email_3		L'Avv. Stef	ano Monache	si
dichia	ara di voler ri	cevere eventi	uali comunica	azioni e/o 1	notificazion	i all'ind	irizzo di p	osta elettroni	ca
certif	icata:	Email_4							

impugnante

Contro

Co	(c.1	f. e p.i	va P.IVA_	_1	, in per	sona de	el legale	rapprese	entante –	
presidente de	l consiglio di a	nministra	azione (e amministr	atore (delegate	0	Contr	oparte_2	
(c.f.:	C.F5), rappres	sentata	e difesa, in	via di	isgiunta	tra lor	o, dall'av	v. Pierfi	rancesco
Tasso (c.f.:	C.F6	;	pec:		Email	_5		fax:	0733 44	445141),
dall'avv. Nice	ola Perfetti (c.f.	:	C.F7	; p	ec:		Email	_6	; fa	ax: 0733
1990409),	dall'avv.	Claudia	Ca	poraletti	(c.f.	:		C.F8	;	pec:
En	ıail_7	fax:	0733	1990409),	dal	prof.	avv.	Ubaldo	Perfett	i, (c.f.:
C.F	9 ; pec:		Ema	il_8	fa	ax 0733	19904	09), i qu	ali dichi	arano di
voler ricevere le comunicazioni e notificazioni relative al presente procedimento ai rispettivi indirizzi										
pec e fax sopr	ra indicati									

Impugnata

Oggetto: impugnazione lodo

Conclusioni delle parti : come da note depositate telematicamente

RAGIONI IN FATTO E DIRITTO

DELLA DECISIONE

§ 1 -	Parte_1	e	Parte_2	impugnano	il Lodo	Arbitrale	emesso	in data	6.4	.2023,
notifica	to in data 0	5.07.2023	, con cui ve	niva rigettato il	l ricorso	volto ad ot	tenere l'a	nnullan	iento	o della
delibera	assunta ir	n data 03	.11.2021 da	ll'assemblea d	lei soci	della	Con	troparte_	1	
tornand	o a chiedere	e che ven	ga annullata	la delibera ass	unta in d	ata 03.11.20	021 dall'a	assembl	ea d	ei soci
della	Controp	parte_1	per con	flitto di interess	se, avend	o i soci di r	naggiorai	nza fatto) pre	valere
l'interes	sse personal	e aumenta	ando il propi	rio compenso c	quali amr	ministratori	a danno	della so	cietà	à e dei
soci di	minoranza,	con lesio	one del patri	monio sociale,	, per ab	uso e/o eco	cesso di 1	potere d	lei s	soci di
maggioranza nei confronti dei soci di minoranza, per contrarietà alla buona fede.										
Si è	costituita	controde	ducendo	Co	ontroparte <u></u>	_1	chie	edendo	il 1	rigetto
dell'im _l	ougnazione									

Le doglianze verranno esaminate nei dovuti limiti della natura dell'impugnazione, come noto, fra l'altro, a critica vincolata¹.

§ 3 – sul conflitto d'interessi

Risulta pacifico che nelle società, il contratto concluso in conflitto di interessi integra l'illecito di cui all'art. 2476 c.c. allorché l'amministratore abbia fatto prevalere un interesse extrasociale, che oltre ad essere incompatibile con quello della società, sia per essa pregiudizievole, alla stregua di una valutazione della condotta, operata secondo un giudizio "ex ante", che tenga conto della mancata adozione delle cautele, delle verifiche e delle informazioni preventive, normalmente richieste per una scelta analoga a quella adottata, nonché della diligenza mostrata nell'apprezzare preventivamente i margini di rischio connessi all'operazione. (Cass. Sez. 1, Ord. n. 7279 del 13/03/2023: nella specie, la S.C. ha confermato la sentenza della corte territoriale, che aveva escluso il carattere illecito dell'attribuzione, in favore dell'amministratore revocato, di un compenso, stabilito all'esito di una transazione intervenuta a definizione della controversia intrapresa dal medesimo avverso la società).

In altre parole, sussiste conflitto di interessi idoneo a fondare un'impugnazione della delibera assembleare solo nel caso di contrasto tra interesse del socio e interesse sociale, e non già nell'ipotesi in cui sussistano meri interessi confliggenti tra soci (Cass. 29 settembre 2020, n. 20625).

Pertanto non è di per sé invalida la delibera che abbia deciso su questioni che riguardano, in questo caso, il socio-amministratore, se non nella misura in cui vi siano violazioni sintomatiche del genere di quella sottolineata dalla Cassazione.

Sul punto, l'argomentazione complessiva del Pt 3 impugnato può essere riportata integralmente:

"La delibera oggetto di impugnazione, nelle premesse, ricostruisce la situazione congiunturale, gli obiettivi aziendali, le strategie attuate, e gli adempimenti richiesti a taluni degli amministratori, e quindi illustra i criteri seguiti per la determinazione dei loro compensi. In tal modo, essa si presenta come intrinsecamente coerente e formalmente corretta, tant'è che i ricorrenti rivolgono la loro attenzione ad altri aspetti. Ovvio che, nella percezione dei ricorrenti, vi è un'accresciuta attribuzione patrimoniale in favore degli amministratori (soci antagonisti), che incide negativamente sulla determinazione dell'utile ripartibile, e verosimilmente balza all'occhio anche la circostanza che la delibera in questione sia stata adottata verso la fine dell'anno di riferimento, quando i relativi risultati economici erano già in gran parte prodotti, e questo potrebbe alimentare una condizione di sospetto.

Provvedimento pubblicato su Arbitrato in Italia nel mese di ottobre 2025 pagina 3 di 6

¹ Correttamente, in ogni caso, parte convenuta sottolinea che il contenuto del primo motivo - Abuso delle regole di maggioranza. Abuso e/o eccesso di potere contiene argomentazioni del tutto nuove rispetto al procedimento arbitrale. Così pure sono sono nuove le censure che deducono la violazione dell'art. 2247 cc, nonché tutto quanto concerne l'asserito utilizzo strumentale di pazione detenuta da Controparte_1 in SW Office laddove si dice che il socio-amministratore Parte_4 ne avrebbe la gestione si ripete, tali censure colgano nel segno, esse tuttavia non attingono al nucleo essenziale per cui – come appresso si vedrà – sia la delibera che il lodo presentano elementi di criticità, vale a dire la sproporzione tra risultati economici ed aumento del compenso.

Tuttavia, è anche vero che le condizioni patrimoniali della <u>Controparte_1</u> per quanto documentato in atti, possono giustificare il riconoscimento dei compensi in parola, soprattutto se rapportati a figure specializzate e prestano concretamente la loro opera a beneficio della società medesima.

In ogni caso, per ciò che attiene alla presente controversia, e tenuto anche conto del concreto atteggiarsi dell'onere della prova, ricadente sui ricorrenti, la loro domanda, pur nelle opacità insite nella situazione rappresentata, non può trovare accoglimento. Questo vale, innanzitutto, per l'argomento del conflitto di interessi, che non può essere intravisto nella sola e semplice partecipazione del socio alla delibera che lo vede beneficiario di compensi in veste di amministratore. I ricorrenti non hanno dato prova che i compensi deliberati siano in concreto eccessivi, non essendo sufficiente assumere come unico parametro di riferimento quello relativo all'annualità precedente.

Analogamente, nell'ambito della singola delibera ora oggetto di esame, non è ravvisabile la figura dell'abuso o di eccesso del potere di maggioranza, o quella della violazione della buona fede. Non risulta difatti provato che la delibera in questione sia volta all'attuazione di interessi extrasociali, o che sia volta direttamente a ledere gli interessi dei soci di minoranza, o che sia animata da intenti fraudolenti.

La delibera attributiva dei compensi degli amministratori per l'anno 2021, presa nella sua unitarietà, si sottrae pertanto alle censure sopra esaminate, pur contestualizzandosi in un rapporto, quello tra i soci della Controparte_1 oggettivamente deteriorato e potenzialmente foriero di altre situazioni contenziose, a discapito della società medesima...".

Giova anche richiamare quanto, sostanzialmente, dedotto dalla società nei seguenti termini :

- 1) ai sensi dell'art. 17 dello statuto della società il compenso degli amministratori è determinato nel suo ammontare dall'assemblea dei soci **annualmente**.
- 2) sino al 31.12.2020 i compensi erano stati stabiliti nell'importo complessivo di € 312.770,00 (per un costo totale, per la società, pari a € 363.990,00), somma non contestata dai soci Pt_1 e
 Pt_2 , che non hanno impugnato la relativa delibera
- 3) l'aumento di cui si discute è pari a € 121.210,00 (433.980,00 312.770,00), per un maggior costo a carico della società pari a € 140.662,00.
- 4) per l'anno 2020 il fatturato ammontava a € 1.933.016,00; per l'anno 2021 veniva preventivato un fatturato per un importo pari a ca. € 2.278.623,00; dato confermaro nell'effettività in corso di giudizio, avendo la società raggiunto un volume d'affari di € 2.283.286,00
- 5) l'asserito "sovradimensionamento" dell'organo amministrativo, quanto al numero degli amministratori, è un dato che può, al più costituire un mero elemento indiziario di eccessività, da supportare adeguatamente in sede di impugnazione: peraltro il numero dei membri del CdA, in numero variabile da 6 a 9, costituiva previsione statutaria pregressa (2016), e soprattutto determinata anche con il consenso degli impugnanti.
- 6) Nessun deterioramento economico, a fronte dell'aumento, supporta anomalie che varchino la soglia della legalità, accompagnandosi l'aumento stesso a corrispondente aumento del fatturato nella misura del 10 % e più.

Altro e diverso discorso riguarda l'opportunità di alcune scelte, richiamate anche in termini di generica "opacità" anche dal collegio arbitrale.

Occorre verificare se l'opportunità di tali scelte possa ragionevolmente reggere al confronto con gli interessi della società, non essendo certamente bastevole, come detto, il pregiudizio che soffrono i soci non amministratori dall'omessa ripartizione di utili, assorbiti proprio dai maggiori costi per i compensi.

Nel nostro caso, si ha un aumento dei compensi pari al 38 % circa rispetto ad un aumento del fatturato di poco più del 18 % .

L'aumento del fatturato, di cui si è appena tratta la percentuale, peraltro, è parametrato alla differenza annuale, che potrebbe essere anche poco significativa, visto il periodo covid che caratterizza più l'anno 2020 che il 2021. A tal proposito la parte impugnante rileva come sostanzialmente il fatturato sia rimasto immutato nel corso degli anni.

A prescindere dalla questione se il lodo sia impugnabile anche per violazioni di diritto sostanziale, lo scendere ulteriormente nel merito di tale decisione non attiene, tuttavia, e in ogni caso, alla valutazione attinente l'impugnazione del lodo.

In altre parole, anche se ci si trovasse di fronte a delle questioni che possono essere esaminate "nel merito", cioè nei casi in cui la previsione dell'impugnabilità per violazione delle regole di merito sia esplicitamente inserita nella clausola compromissoria, ovvero si tratti di clausola precedente alla riforma del 2006 (caso previsto dalle ss.uu.), si tratta pur sempre di un motivo che non è a critica libera, ma assimilabile al motivo della violazione e falsa applicazione di legge del ricorso per cassazione. Ora, proprio il giudicare se sussista o meno la violazione rilevate è un approfondimento nel merito dei fatti, precluso dalla critica vincolata.

L'impugnazione va, pertanto, dichiarata inammissibile.

Le spese (del solo presente grado, essendo nota la disciplina delle spese del lodo) seguono la soccombenza, parametrata ai valori economici della delibera.

p.q.m.

La Corte, definitivamente pronunciando sull'impugnazione

1) Dichiara inammissibile l'impugnazione

2) Condanna Parte_1 e Parte_2 al pagamento delle spese processuali in favore di Controparte_1 che liquida come segue :Fase di studio della controversia, € 4.389,00; Fase introduttiva del giudizio, € 2.552,00; Fase di trattazione, € 5.880,00; Fase decisionale € 7.298,00, oltre rimborso forf. 15 iva e cpa.

Ancona, c.c. 8.7.25

Il cons. est. Dr. Cesare Marziali

Il Presidente Dr. Gianmichele Marcelli